

# Segregation messen als Basis für kommunale Steuerung am Beispiel des Erfurter Sozialindex

Netzwerktreffen Bildungsmonitoring – Transferagentur  
Brandenburg  
31.08.2022

## Vorstellung des Erfurter Sozialindex

### Inhalt

- I. Rahmenbedingungen**
- II. Grundsätzliches zum Erfurter Sozialstrukturatlas 2020**
- III. Erfurter Sozialindex**
- IV. Weiterarbeit mit den Ergebnissen**

# I RAHMENBEDINGUNGEN

# Rahmenbedingungen innerhalb der Erfurter Verwaltung



LANDESHAUPTSTADT  
THÜRINGEN  
Stadtverwaltung

- Integrierte Sozialraumplanung
  - 2007: Bericht „Integrierte Sozialraumplanung in der Landeshauptstadt Erfurt“ (Prof. Dr. Lutz FH Erfurt)
  - 2011: Einrichtung einer Fachplanerstelle „Sozialplanung und Sozialberichterstattung“
  - 2012: „Sozialstrukturatlas der Stadt Erfurt“
  - 2019: verwaltungsinternes Gremium „jour fixe der Fachplaner“
  - 2020 „Sozialstrukturatlas der Stadt Erfurt“
  - 2021 Stadtratsbeschluss „Strategieentwicklung für eine integrierte Sozialraumplanung in der Landeshauptstadt Erfurt“

# Rahmenbedingungen innerhalb der Erfurter Verwaltung



LANDESHAUPTSTADT  
THÜRINGEN  
Stadtverwaltung

- Bildung
  - 2009-2014: Erfurt als „Lernen vor Ort - Kommune“ 2012
  - 2014-2020: „Bildungsstadt Erfurt“
    - Steuerungsgremium Entscheider-Ebene, Arbeitsebene
    - Anbindung Bildungscoordination seit Dezember 2016
    - Fachtagungsreihe „Integration durch Bildung und Beratung“
    - AG Bildung der Stadtverwaltung Erfurt
    - AG Schulnetzplanung
    - Bildungskonferenz 2020
  - 2020: Schaffung der Stabsstelle Projektmanagement im Dezernat Soziales, Bildung, Jugend, Gesundheit

# II GRUNDSÄTZLICHES ZUM ERFURTER SOZIALSTRUKTUR-ATLAS 2020

# Was ist ein Sozialstrukturatlas?

- Form der Sozialberichterstattung
- Umfassende Datenbasis
- Zielstellung:
  - Informationen zur sozialen Lage der Bevölkerung
  - Grundlage für kommunale Planungsprozesse und politische Entscheidungen
  - Grundlage für eine bedarfsgerechte soziale Infrastruktur
  - Grundlage für Akteure vor Ort
- Grundlage für eine vorausschauende Sozial- und Arbeitsmarktpolitik

# Was ist ein Sozialstrukturatlas?

- Ergebnisse als Grundlage, um Kommunikations- und Diskussionsprozesse anzuregen
  - Situation bewerten
  - Versorgungslücken erkennen
  - Zielgruppen identifizieren
  - Stadtteile identifizieren
  - Ziele definieren



# Erfurter Sozialstrukturatlas

- Beschreibung der sozialen Situation
  - Datenübersicht
  - nach Ortsteilen/Planungsräumen
  - über die Abbildung reiner staatlicher Sozialleistungen hinausgehend
  - Soziale Infrastruktur
- Beobachtung
  - 2012: Ist-Situation 2011, Entwicklung 2005-2011
  - 2020: Ist-Situation 2017, Entwicklung 2012-2017

# Erfurter Sozialstrukturatlas

- Erarbeitung
  - Fachübergreifende Arbeitsgruppe der Fachplaner
    - Sozialplanung (Federführung)
    - Jugendhilfeplanung
    - Bildungsberichterstattung
    - Statistik und Wahlen

# Erfurter Sozialstrukturatlas

- Lebenswirklichkeiten
- Gesamtheit (un-)vorteilhafter Lebensbedingungen eines Menschen
  - Bevölkerung
  - (Familien-)Haushalte
  - Wohnen
  - Situation am Arbeitsmarkt
  - ökonomische Situation
  - Bildung und Betreuung
  - Gesundheit
  - gesellschaftliche Teilhabe

# Erfurter Sozialstrukturatlas

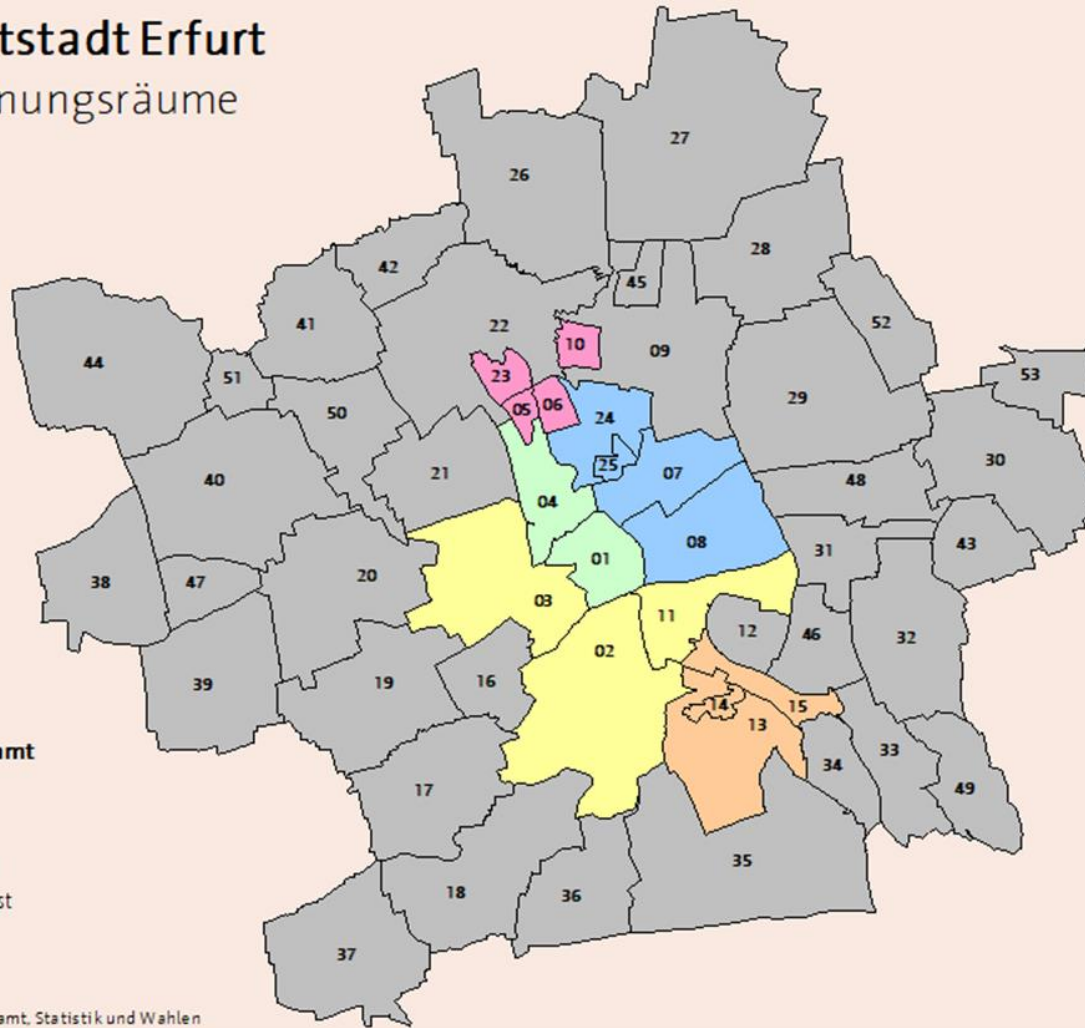
- Kriterien für die Indikatorenauswahl
  - Aussagekraft zur Beschreibung der jeweiligen Lebenslagen
  - zeitliche Verfügbarkeit
  - räumliche Verfügbarkeit
  - Fortschreibungsfähigkeit
  - Vergleichbarkeit

## Übersicht zu den dargestellten Lebenslagen und den dazugehörigen Indikatoren

| Lebenslage                 | Indikator                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bevölkerung                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Gesamtbevölkerung</li> <li>Kinder und Jugendliche bis unter 18 Jahren</li> <li>65-Jährige und Ältere</li> <li>Ausländische Bevölkerung</li> <li>Ausländische Kinder und Jugendliche bis unter 18 Jahren</li> <li>Ausländische Bevölkerung im Alter von 65 Jahren und älter</li> <li>Personen im Asylverfahren</li> <li>Durchschnittsalter</li> </ul>                                                                                                                                                                                                           |
| (Familien-)Haushalte       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Paare mit Kindern bis unter 18 Jahren</li> <li>Alleinerziehende mit Kindern bis unter 18 Jahren</li> <li>Einpersonenhaushalte</li> <li>Seniorenhaushalte</li> <li>Einpersonen-Seniorenhaushalte</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Wohnen                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Wohngebäude</li> <li>Wohnungen</li> <li>Wohnungsleerstand</li> <li>Durchschnittliche Wohndauer</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Situation am Arbeitsmarkt  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sozialversicherungspflichtig Beschäftigte</li> <li>Arbeitslosigkeit</li> <li>Jugendarbeitslosigkeit</li> <li>Arbeitslosigkeit älterer Personen</li> <li>Arbeitslosigkeit ausländischer Bevölkerung</li> <li>Langzeitarbeitslosigkeit</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ökonomische Situation      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Haushaltsnettoeinkommen</li> <li>Empfänger von Leistungen nach dem SGB II</li> <li>Kinder in SGB II-Bedarfsgemeinschaften</li> <li>SGB II-Bedarfsgemeinschaften mit Kindern</li> <li>Alleinerziehende Empfänger von Leistungen nach dem SGB II</li> <li>Erwerbstätige Empfänger von Leistungen nach dem SGB II</li> <li>Empfänger von Leistungen nach dem SGB II im Alter von 55 bis unter 65 Jahren</li> <li>Empfänger von Leistungen nach dem SGB XII - Grundsicherung im Alter</li> <li>Empfänger von Leistungen nach SGB XII – Hilfe zur Pflege</li> </ul> |
| Bildung und Betreuung      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Betreuung in Kindertageseinrichtungen</li> <li>Beendete Schutzmaßnahmen (Inobhutnahmen)</li> <li>Hilfen zur Erziehung/Eingliederungshilfen/Hilfen für junge Volljährige</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Gesundheit                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Gewichtsstatus von Kindern bei Einschulungsuntersuchungen</li> <li>Gewichtsstatus bei Erwachsenen</li> <li>Mittleres Sterbealter</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Gesellschaftliche Teilhabe | <ul style="list-style-type: none"> <li>Wahlbeteiligung bei der Kommunalwahl 2014 und 2019</li> <li>Wahlergebnis bei der Kommunalwahl 2014 und 2019</li> <li>Aktive Nutzer der Stadt- und Regionalbibliothek</li> <li>Teilnehmende an Angeboten der VHS Erfurt</li> <li>Ehrenamtliches Engagement</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

# Erfurter Sozialstrukturatlas

## Landeshauptstadt Erfurt Übersicht Planungsräume Jugendamt



- Stadtteile**
- 01 Altstadt
  - 02 Löbervorstadt
  - 03 Brühlvorstadt
  - 04 Andreasvorstadt
  - 06 Berliner Platz
  - 06 Rieth
  - 07 Johannesvorstadt
  - 08 Krämpfervorstadt
  - 09 Hohenwinden
  - 10 Roter Berg
  - 11 Da berstedt
  - 12 Di ttelstedt
  - 13 Melchendorf
  - 14 Wiesenhügel
  - 15 Herrenberg
  - 16 Hochheim
  - 17 Bischleben-Stedten
  - 18 Möbisburg-Rhoda
  - 19 Schmira
  - 20 Bindersleben
  - 21 Marbach
  - 22 Gispersleben
  - 23 Moskauer Platz
  - 24 Ilvesgehöfen
  - 25 Johannesplatz
  - 26 Mittelhausen
  - 27 Stotternheim
  - 28 Schwerborn
  - 29 Kersleben
  - 30 Vieselbach
  - 31 Linderbach
  - 32 Büßleben
  - 33 Niedermissa
  - 34 Windischholzhausen
  - 35 Egstedt
  - 36 Waltersleben
  - 37 Molsdorf
  - 38 Ermstedt
  - 39 Friestedt
  - 40 Alach
  - 41 Tiefthal
  - 42 Kühnhausen
  - 43 Hochstedt
  - 44 Töttelstädt
  - 45 Sulzer Siedlung
  - 46 Urbich
  - 47 Gottstedt
  - 48 Azmannsdorf
  - 49 Rohda (Haarberg)
  - 50 Salomonsborn
  - 51 Schaderode
  - 52 Töttleben
  - 53 Wallichen

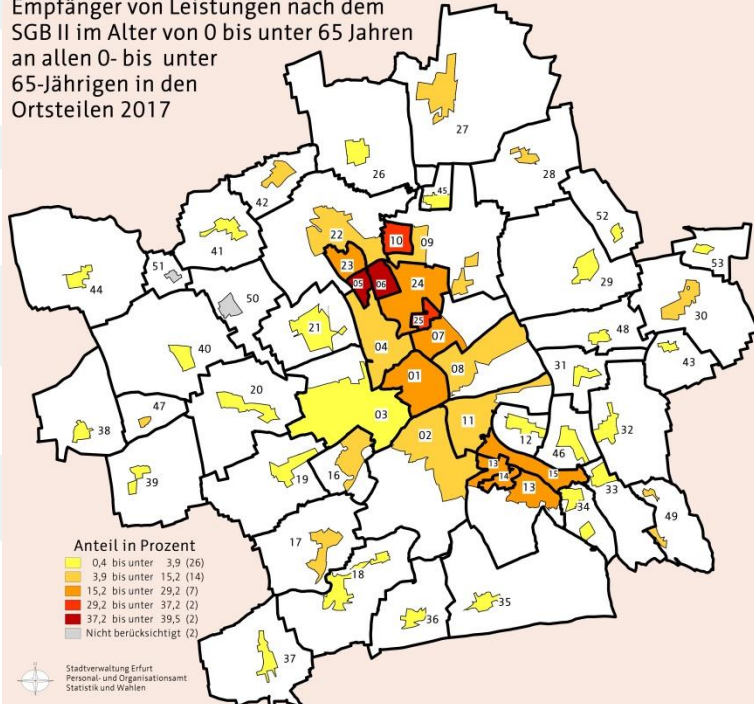
- Planungsräume Jugendamt**
- City
  - Gründerzeit Südstadt
  - Gründerzeit Oststadt
  - Großwohnsiedlung Nord
  - Großwohnsiedlung Südost
  - Ländliche Ortsteile

 Kartengrundlage:  
 Personal- und Organisationsamt, Statistik und Wahlen

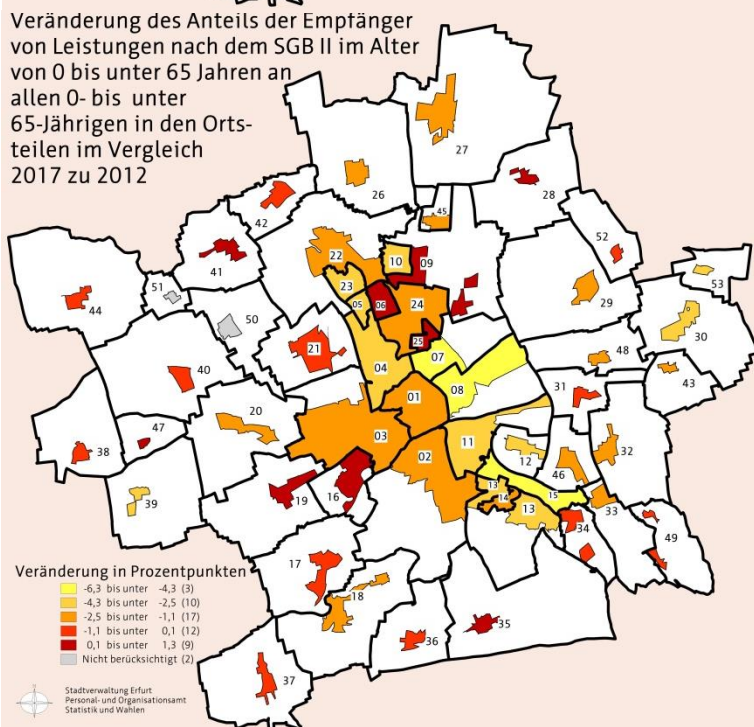
# Erfurter Sozialstrukturatlas

- Aufbau
  - Ist-Stand 2017
  - Entwicklung 2012/2017
  - Kartendarstellung
  - tabellarische Darstellung
  - 53 Erfurter Ortsteile bzw. 6 soziale Planungsräume
  - absolute/relative Werte
  - Geschlechterdarstellung je nach Datenverfügbarkeit
  - zur schnelleren Orientierung Klasseneinfärbung in Tabellen

Empfänger von Leistungen nach dem SGB II im Alter von 0 bis unter 65 Jahren an allen 0- bis unter 65-Jährigen in den Ortsteilen 2017



Veränderung des Anteils der Empfänger von Leistungen nach dem SGB II im Alter von 0 bis unter 65 Jahren an allen 0- bis unter 65-Jährigen in den Ortsteilen im Vergleich 2017 zu 2012



Empfänger von Leistungen nach dem SGB II im Alter von 0 bis unter 65 Jahren absolut und anteilig an allen 0- bis unter 65-Jährigen in den Ortsteilen

| Ortsteil              | 2012          |              | 2017          |              | Veränderung   |               |
|-----------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                       | insgesamt     | Anteil       | insgesamt     | Anteil       | absolut       | Prozentpunkte |
| 01 Altstadt           | 2.777         | 18,5%        | 2.684         | 16,8%        | -93           | -1,8          |
| 02 Löbervorstadt      | 597           | 6,4%         | 450           | 4,6%         | -147          | -1,8          |
| 03 Brühlervorstadt    | 510           | 4,9%         | 323           | 3,0%         | -187          | -1,9          |
| 04 Andreasvorstadt    | 1.702         | 12,6%        | 1.266         | 8,9%         | -436          | -3,7          |
| 05 Berliner Platz     | 1.557         | 40,6%        | 1.549         | 37,2%        | -8            | -3,4          |
| 06 Rieth              | 1.407         | 38,5%        | 1.764         | 39,4%        | 357           | 0,9           |
| 07 Johannesvorstadt   | 1.165         | 21,4%        | 965           | 15,2%        | -200          | -6,2          |
| 08 Krämpfervorstadt   | 2.030         | 15,2%        | 1.391         | 9,9%         | -639          | -5,3          |
| 09 Hohenwinden        | 74            | 5,7%         | 82            | 6,2%         | 8             | 0,6           |
| 10 Roter Berg         | 1.382         | 32,3%        | 1.301         | 29,2%        | -81           | -3,1          |
| 11 Daberstedt         | 939           | 9,8%         | 638           | 6,5%         | -301          | -3,3          |
| 12 Dittelstedt        | 31            | 4,6%         | 9             | 1,5%         | -22           | -3,1          |
| 13 Melchendorf        | 1.682         | 21,0%        | 1.392         | 17,4%        | -290          | -3,6          |
| 14 Wiesenhügel        | 985           | 25,4%        | 955           | 23,4%        | -30           | -2,0          |
| 15 Herrenberg         | 1.761         | 28,6%        | 1.441         | 23,7%        | -320          | -4,9          |
| 16 Hochheim           | 82            | 4,2%         | 94            | 4,5%         | 12            | 0,3           |
| 17 Bischleben-Stedten | 68            | 5,3%         | 51            | 4,2%         | -17           | -1,1          |
| 18 Möbisburg-Rhoda    | 40            | 4,7%         | 25            | 3,1%         | -15           | -1,6          |
| 19 Schmira            | 12            | 1,5%         | 13            | 1,7%         | 1             | 0,2           |
| 20 Bindersleben       | 25            | 2,4%         | 9             | 0,8%         | -16           | -1,6          |
| 21 Marbach            | 77            | 2,4%         | 44            | 1,3%         | -33           | -1,1          |
| 22 Gispersleben       | 203           | 6,2%         | 121           | 3,9%         | -82           | -2,3          |
| 23 Moskauer Platz     | 1.356         | 25,9%        | 1.132         | 21,9%        | -224          | -4,0          |
| 24 Ilversgehofen      | 1.936         | 21,6%        | 1.888         | 19,1%        | -48           | -2,5          |
| 25 Johannesplatz      | 928           | 28,3%        | 1.071         | 29,6%        | 143           | 1,3           |
| ...                   |               |              |               |              |               |               |
| 53 Wallichen          | 10            | 7,3%         | 4             | 3,1%         | -6            | -4,2          |
| <b>Erfurt gesamt</b>  | <b>24.361</b> | <b>15,2%</b> | <b>21.313</b> | <b>12,8%</b> | <b>-3.048</b> | <b>-2,4</b>   |



# Erfurter Sozialstrukturatlas

- bisherige Darstellung
  - Differenzierte Betrachtung je Indikator
  - Unterschiedliche Bevölkerungsverteilung
- Offen bleibt:
  - Wie überlagern sich bestimmte Indikatoren?
  - Welcher sozialräumlicher Hilfebedarf liegt vor?
  - Schneller Überblick über die sozialräumliche Situation?
- Einführung des Erfurter Sozialindexes als grundsätzliche Neuerung 2020

# III ERFURTER SOZIALINDEX

## Erfurter Sozialindex – Ziele

- Erfurter Sozialindex: Bündelung mehrerer Indikatoren
  - Wie überlagern sich bestimmte Indikatoren räumlich?
  - Welche sozialräumlichen Hilfebedarfe können abgeleitet werden?
- vermehrtes Aufkommen bestimmter Indikatoren, auch in Kombination deutet auf möglichen Unterstützungsbedarf hin
  - Wo sollte die Stadt (sozialraum-) planerisch tätig werden?
- Statistische Untermauerung für bestimmte Entwicklungen, wie insbesondere Segregation

## Erfurter Sozialindex – Erarbeitungsweise

- Sozialstrukturatlas 2012: Sozialindex nicht gewollt
- Vorbereitungszeitraum: 2013-2018
- Hinzuziehung von Statistik und Wahlen
- Prüfung anderer kommunaler Beispiele: Sozialberichte, Bildungsberichte (z.B. Frankfurt a.M., Augsburg, Hamburg, Mannheim, Dresden, Rosenheim)
- Fachübergreifende Arbeitsgruppe
  - Z.B. Einbindung der Bildungsberichterstattung
  - Wichtig, damit der Index von anderen Fachbereichen anerkannt und angewendet wird

# Erfurter Sozialindex – Erarbeitungsweise

- Aufgabe der Fachplaner
  - Diskussion und Auswahl geeigneter Indikatoren
  - Indikatorenbeschreibung (nach Aussagekraft, Altersgruppen, Wertangabe, Quelle, Empfehlung zur Auswertung, Hinweis, Berechnung, inhaltliche Begründung)
  
- Aufgabe der Statistik und Wahlen
  - Datenbereitstellung
  - Methodenrecherche
  - Berechnung

# Erfurter Sozialindex – Erarbeitungsweise

- Aufgabe der Fachplaner
  - Theoretische Vorüberlegungen
  - Diskussion und Auswahl geeigneter Indikatoren
  - Indikatorenbeschreibung (nach Aussagekraft, Altersgruppen, Wertangabe, Quelle, Empfehlung zur Auswertung, Hinweis, Berechnung, inhaltliche Begründung)
- Aufgabe der Statistik und Wahlen
  - Theoretische Vorüberlegungen
  - Datenbereitstellung
  - Methodenrecherche
  - Berechnung

# Erfurter Sozialindex – Erarbeitungsweise

- Anforderungen
  - Fortschreibungsfähigkeit
  - verlässliche Daten für die Betrachtungsjahre
  - kleinräumige Daten (auf Ortsteil-/Stadtteilebene)

# Erfurter Sozialindex – Variablenauswahl

## Für den Erfurter Sozialindex als geeignet eingeschätzte Variablen

| Nr. | Variable                                                                     |
|-----|------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Verhältnis der unter 20-jährigen zur 20- bis unter 65-jährigen Bevölkerung   |
| 2   | Kinder und Jugendliche mit Migrationshintergrund                             |
| 3   | Jugendarbeitslosigkeit                                                       |
| 4   | Kinder in SGB II-Bedarfsgemeinschaften                                       |
| 5   | Empfänger von Hilfen zur Erziehung                                           |
| 6   | Gewicht bei Einschulungsuntersuchung                                         |
| 7   | sozialversicherungspflichtig Beschäftigte                                    |
| 8   | Arbeitslosigkeit                                                             |
| 9   | Langzeitarbeitslosigkeit                                                     |
| 10  | Erwerbstätige Empfänger von Leistungen nach dem SGB II                       |
| 11  | Alleinerziehende mit Kindern bis unter 18 Jahren                             |
| 12  | Empfänger von Leistungen nach dem SGB II im Alter von 15 bis unter 65 Jahren |
| 13  | Verhältnis der über 65-jährigen zur 20- bis unter 65-jährigen Bevölkerung    |
| 14  | Personen im Alter von über 65 Jahren mit Migrationshintergrund               |
| 15  | Arbeitslosigkeit älterer Personen                                            |
| 16  | Empfänger von Leistungen nach dem SGB XII – Grundsicherung im Alter          |
| 17  | Einpersonen-Seniorenhaushalte                                                |



## Erfurter Sozialindex – Berechnung

- Überprüfung der 17 Variablen auf Auffälligkeiten
  - Z.B. auffallend hohe/niedrige Werte
- Reliabilitätsanalyse (Cronbachs Alpha)
  - Messung, ob einzelne Quoten ähnliche Ergebnisse/ Zusammenhänge abbilden bzw. wie zuverlässig die Variablen den Sozialindex und somit „soziale Belastung“ messen
  - Starke Korrelation → starker Zusammenhang
  - Je höher der Wert → desto höher der Zusammenhang

| Reliabilitätsstatistik – Cronbachs Alpha |                              |
|------------------------------------------|------------------------------|
| Wert                                     | Anzahl der Items (Variablen) |
| 0,871                                    | 10                           |

# Erfurter Sozialindex – Berechnung

- Überprüfung der Trennschärfe der Variablen
  - Messung, inwieweit die Variablen geeignet sind, um zur Messung des Sozialindex beizutragen
    - Geringe Trennschärfe → betroffene Variable wird bereits von anderen Variablen abgedeckt
    - **Reduzierung der 17 auf 10 Variablen**
    - **7 Variablen waren aus statistischer/rechnerischer Sicht nicht geeignet, um den Erfurter Sozialindex abzubilden**

# Erfurter Sozialindex – Berechnung

| Geeignete Variablen für den Erfurter Sozialindex |                                                                              |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| Nr.                                              | Quote                                                                        |
| 01                                               | Kinder und Jugendliche mit Migrationshintergrund                             |
| 02                                               | Jugendarbeitslosigkeit                                                       |
| 03                                               | Kinder in SGB II-Bedarfsgemeinschaften                                       |
| 04                                               | Arbeitslosigkeit                                                             |
| 05                                               | Alleinerziehende mit Kindern bis unter 18 Jahren                             |
| 06                                               | Empfänger von Leistungen nach dem SGB II im Alter von 15 bis unter 65 Jahren |
| 07                                               | Personen im Alter von über 65 Jahren mit Migrationshintergrund               |
| 08                                               | Arbeitslosigkeit älterer Personen                                            |
| 09                                               | Empfänger von Leistungen nach dem SGB XII – Grundsicherung im Alter          |
| 10                                               | Empfänger von Hilfen zur Erziehung                                           |

## Erfurter Sozialindex – Berechnung

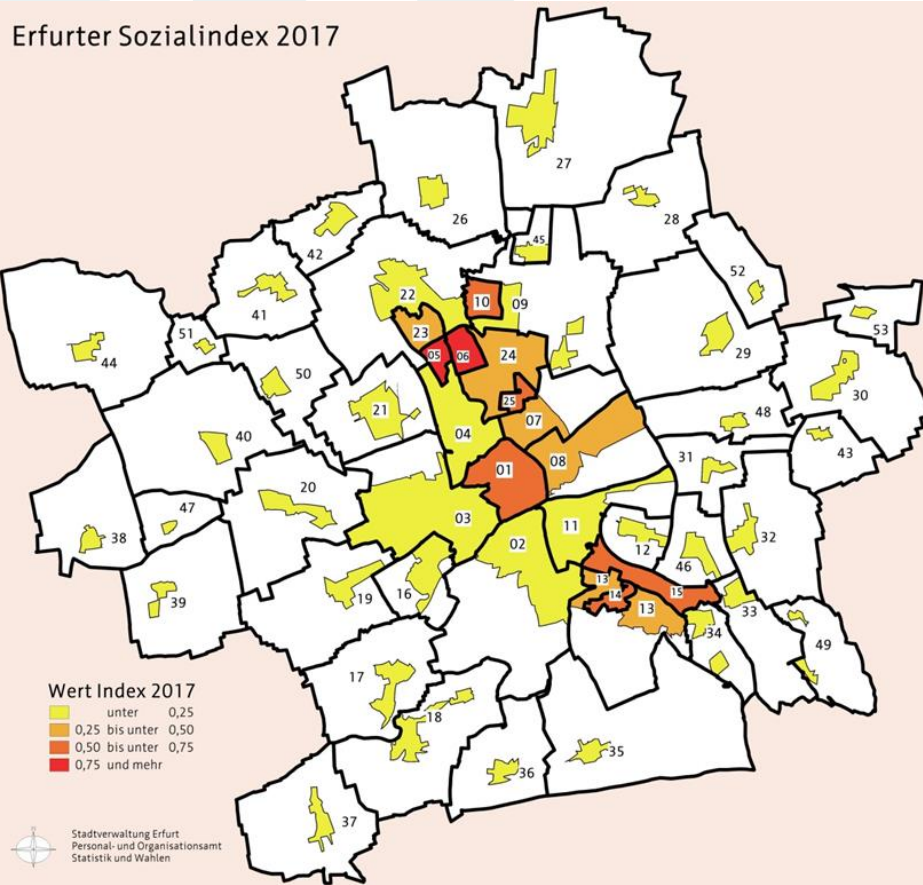
- Standardisierung der ursprünglichen Werte mithilfe der Spannweite aller Messwerte
  - Der kleinste Wert aus der Datenreihe von 2012 und 2017 wurde vom größten Wert aus der Datenreihe von 2012 und 2017 subtrahiert
  - alle Werte fließen gleich gewichtet in die Indexbildung ein
  - jedem Wert wird jeweils aus den Datenreihen 2012 und 2017 der kleinste Wert der Spannweite abgezogen
  - Werte zwischen 0 und 1
  - jeder der so entstandenen Werte wird durch die jeweilige Spannweite dividiert

## Erfurter Sozialindex – Berechnung

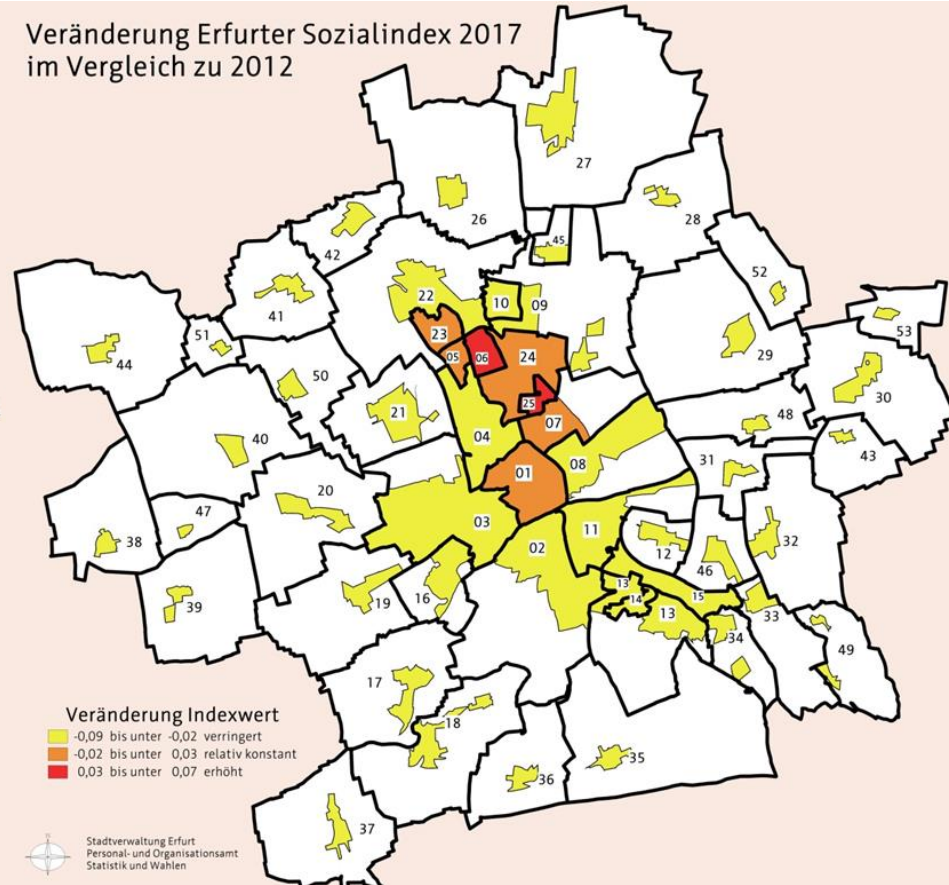
- Die standardisierten Werte werden für jeden Ortsteil gemäß der zehn Indikatoren einmal für 2012 und einmal für 2017 aufsummiert und durch zehn dividiert
  - Somit erhält man für jeden Ortsteil und jedes Betrachtungsjahr je einen Indexwert für den Betrachtungszeitraum
- Vergleich zwischen den beiden Betrachtungsjahren möglich

# Erfurter Sozialindex – Ergebnisse

Erfurter Sozialindex 2017



Veränderung Erfurter Sozialindex 2017  
 im Vergleich zu 2012



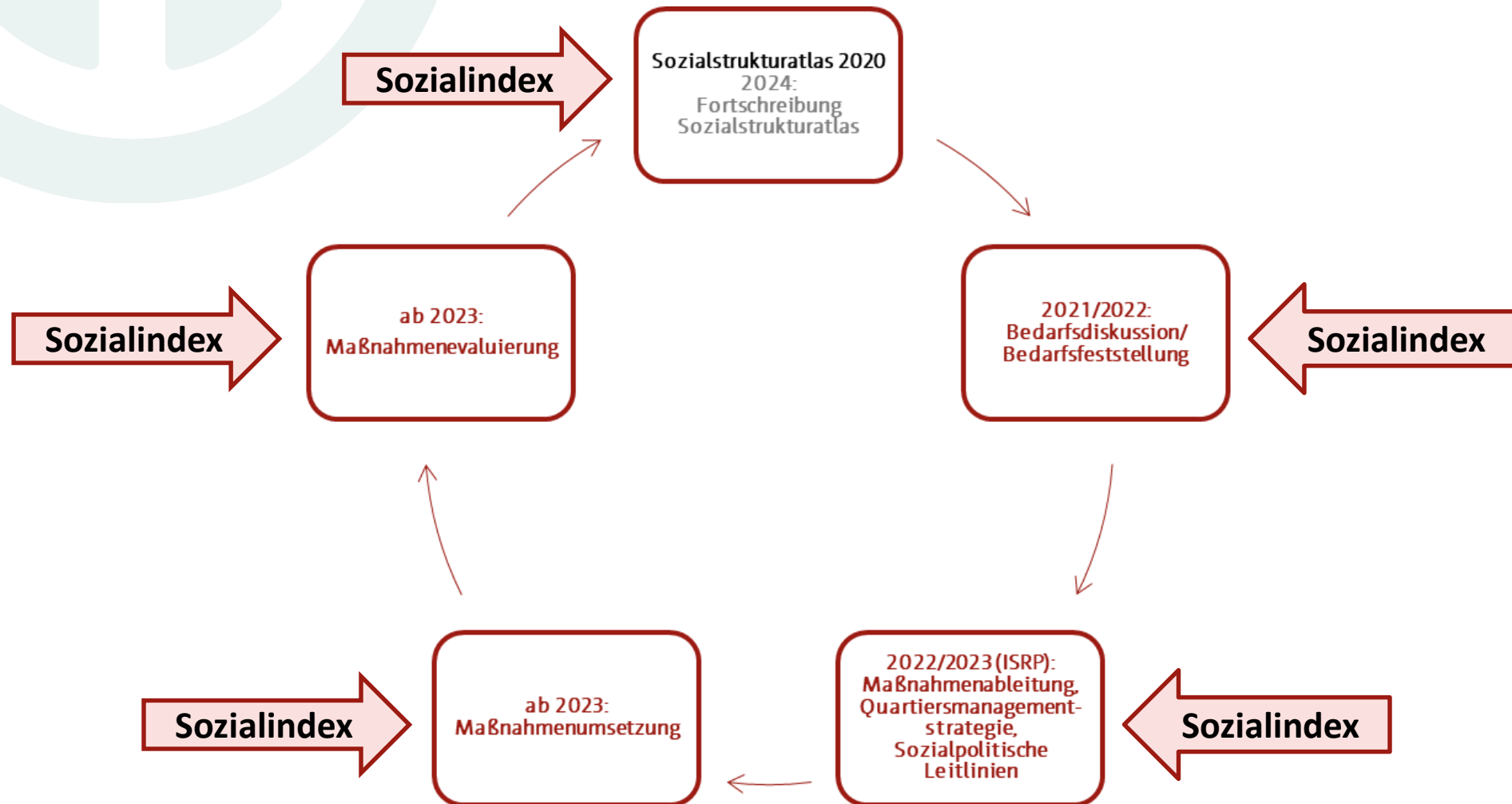
# VI WEITERARBEIT MIT DEN ERGEBNISSEN

# Integrierte Sozialraumplanung

- Stadtratsbeschluss „Strategieentwicklung für eine integrierte Sozialraumplanung in der Landeshauptstadt Erfurt“
  - Gemeinsames Grundverständnis
  - fachübergreifende Zusammenarbeit zur Abstimmung von Angeboten, Maßnahmen und Strategien
  - Maßnahmenableitung (strategisch/operativ)
  - Prüfung einheitlicher Planungsraum-/Sozialraumdefinition
  - Gesamtstädtische Quartiersmanagementstrategie
  - Sozialpolitische Leitlinien
  - Identifikation fachplanungsübergreifender Schnittstellen und gemeinsame Entwicklung von Standards
- **Integrierter Sozialraumplan bis Mitte 2023**



# Integrierte Sozialraumplanung



# Integrierte Sozialraumplanung

- Beteiligungsstruktur
  - Begleitgremium
  - AG der sozialpolitischen Sprecher
  - AG Planungsräume
  - AK Quartiersarbeit/-entwicklung
  - Jour fixe der Fachplaner
  - Ortsteile

# Kontaktdaten

Olga Freier

Sozialplanung und Altenhilfeplanung

Amt für Soziales und Gesundheit

Stabsstelle Integrierte Sozialplanung

Stadtverwaltung Erfurt

Juri-Gagarin-Ring 150

99084 Erfurt

Tel.: 0361 655-6103

Fax: 0361 655-6109

E-Mail: [olga.freier@erfurt.de](mailto:olga.freier@erfurt.de)

# Kontakt Daten

Birgit Schuster

Bildungsmanagement BNE

Dez. 05 Soziales, Bildung, Jugend und Gesundheit

Stabsstelle Projektmanagement

Stadtverwaltung Erfurt

Fischmarkt 1

99084 Erfurt

Tel.: 0361 655-1708

Fax: 0361 655-7485

E-Mail: [birgit.schuster@erfurt.de](mailto:birgit.schuster@erfurt.de)